

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ** «**ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ДГТУ)**

**Меодические указания**

**для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации**

по дисциплине

«**Проектный менеджмент**»

для обучающихся по направлению подготовки (специальности)

42.04.05 Медиакоммуникации

программа магистратуры

Ростов-на-Дону

2024

**Лист согласования**

Оценочные материалы (оценочные средства)

Рассмотрены и одобрены на заседании учебно-научного подразделения «Медиапроизводство» протокол № 8 от 19.04 2024 г

Разработчик (и)

Кандидат социологических наук, доцент\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Е.В. Пасько

подпись

«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г.

Руководитель УНП, ответственного за разработку ОМ (ОС)

(зав. кафедрой/директор института) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ЕВ. Пасько подпись

«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г.

Содержание

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 1 Паспорт оценочных материалов (оценочных средств) | 5 |
| 1.1 Перечень компетенций, формируемых дисциплиной (модулем), с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП | 5 |
| 1.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования | 11 |
| 1.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, описание шкал оценивания  2 Контрольные задания (демоверсии) для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы | 14  16 |

1. **Контрольные задания для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**1.1 Задания для оценивания результатов обучения в виде знаний**

Устный опрос:

1. Место и роль проектов в деятельности организации.

2. Ключевые концепции управления проектами.

3. Системный подход в управлении проектами.

4. Проект как объект управления.

5. Команда проекта. Команда управления проектом.

6. Организационные формы реализации проекта в компании.

7. Процессы инициацией проекта.

8. Управление разработкой и планированием проекта: определение содержания проекта.

9. Планирование качества проекта.

10. Определение длительности работ,

11. Разработка организационной структуры, планирование коммуникаций.

12. Определение концепции управления содержанием проекта.

13. Определение структуры и состава работ проекта.

14. Назначение ответственных исполнителей.

15. Контроль выполнения работ и управление изменениями.

16. Концепция управления проектом по временным параметрам.

17. Разработка календарного плана проекта

18. Контроль исполнения проекта по временным параметрам.

19. Организация управления персоналом в проекте.

20. Набор команды проекта.

21. Развитие команды проекта.

22. Личные качества и компетенции руководителя проекта.

23. Корпоративная система управления проектами.

24. Стандарты управления проектами в организации.

25. Подготовка персонала в области управления проектами.

26. Мотивация в области управления проектами.

27. Внедрение корпоративной системы управления проектами.

28. Процессы управления проектами.

29. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

**1.2 Задания для оценивания результатов в виде владений и умений**

Контрольная работа – одна из основных форм межсессионных заданий для студентов заочной формы обучения.

Согласно учебному плану студент заочной формы обучения обязан выполнить одну контрольную работу за семестр.

**Номер варианта контрольной работы должен соответствовать последней цифре номера зачетной книжки студента.** Каждый из обучающихся раскрывает по 2 вопроса.

Заключение контрольной работы не должно содержать новых фактических данных. В нем резюмируется содержание работы, делаются четкие выводы по всей теме.

Контрольная работа должна быть написано грамотно, необходимо стремиться к ясному и четкому стилю изложения материала. Приводимые в тексте цитаты необходимо снабжать ссылками на источники. В конце контрольной работы приводится список литературы (в алфавитном порядке), использованной студентом, при этом следует использовать преимущественно литературу последних лет издания, не менее пяти наименований. Требования к оформлению списка литературы (см. Приложение 1).

Заключительный этап – оформление контрольной работы. Контрольная работа выполняется на стандартных листах белой бумаги формата А4. Текст работы должен быть набран на компьютере: шрифт Times New Roman, размер кегля – 14, межстрочный интервал – 1,5. Поля: слева – 3 см; сверху и снизу – 2,0 см; справа – 1,5 см. Красная строка – 1,25 см. Объем контрольной работы – 15-20 страниц. Нумерация страниц – сквозная. Номера страниц на титульном листе и втором листе с планом контрольной работы не ставятся. Каждый раздел работы, имеющий свой заголовок, начинается с новой страницы. Заголовок помещается в её верхней части и выделяется более крупным или жирным шрифтом.

При выполнении всех требований, предъявляемых к контрольной работе, студент получает положительную рецензию. Все замечания, указанные в рецензии, необходимо учесть, то есть внести дополнения и изменения к основному тексту на дополнительных листах. До экзамена, либо на экзамене студент представляет экзаменатору свою контрольную работу, рецензию и текст дополнений.

Если контрольная работа не соответствует изложенным выше требованиям, то она не зачитывается. Студент обязан переработать ее полностью или отдельные разделы в соответствии с полученными замечаниями. Сроки представления контрольной работы при этом не изменяются.

Для проверки выполнения студентами указаний, сделанных преподавателем в рецензиях, и для методической помощи студентам проводятся собеседования в сроки, установленные деканатом. Результаты собеседований засчитываются преподавателем при выставлении зачетов по итогам работы студентов в период зачетно-экзаменационной сессии.

Студенты, получившие зачет за выполненную контрольную работу, допускаются к сдаче экзамена по дисциплине.

**Темы контрольных работ**

1. Основные этапы жизненного цикла проекта:

- Опишите все стадии жизненного цикла проекта и их значимость.

Методологии управления проектами:

- Сравните и проанализируйте Agile и Waterfall методологии управления проектами.

2. Анализ заинтересованных сторон (Stakeholder Analysis):

- Как правильно проводить анализ заинтересованных сторон в проекте?

Управление рисками в проектном менеджменте:

- Основные подходы к идентификации, оценке и управлению рисками.

3. Планирование и контроль бюджета проекта:

- Как осуществлять бюджетирование и контроль затрат в проекте?

. Управление качеством в проектах:

- Основные методы и инструменты для обеспечения качества в проекте.

4. Эффективные коммуникации в проектной команде:

- Как наладить коммуникацию между участниками проекта для достижения успешного результата?

. Управление временем в проекте:

- Методики оценки сроков выполнения проектных задач.

6. Значение команды в проектном менеджменте:

- Как формировать эффективную проектную команду и управлять её работой?

Использование программного обеспечения в управлении проектами:

- Обзор современных инструментов и программ для планирования и контроля проектов.

7. Социальные и этические аспекты проектного менеджмента:

- Влияние социальных и этических норм на управление проектами.

Кейс-стадии успешных (или неудачных) проектов:

- Анализ уроков, извлечённых из конкретных примеров проектов.

8. Эффективное управление проектными командами: мотивация и развитие персонала.

Анализ причин срывов проектов: уроки для будущего.

9. Этика в проектном менеджменте: основные принципы и их применение.

Влияние технологии на управление проектами: современные тренды.

10. Адаптация проектного менеджмента для некоммерческих организаций.

Виды коммуникаций в проектном управлении и их влияние на успех проекта.

**2. Типовые экзаменационные материалы**

1. Основные концепции управления проектами.

2. Что такое «проект»? Определение проекта и его признаки.

3. Характеристики проекта. Типы и виды проектов.

4. Когда и где нужны проекты?

5. Чем и как управляют в проектном менеджменте?

6. Функциональный vs. проектный менеджмент.

7. Жизненный цикл проекта и его базовые фазы.

8. Проектная документация и жизненные фазы.

9. Критерии успешности проекта.

10. Системный подход к управлению проектами.

11. Системный подход к управлению проектами.

12. Документирование плана проекта и его отображение в форме графика Гантта.

13. Использование возможностей Microsoft Excel для построения диаграммы Гантта.

14. Построение иерархической структуры работ проекта и диаграммы Гантта

15. Стандарты управления проектами. PMBOK.

16. Функциональные области управления проектами.

17. Структурная декомпозиция работ (WBS).

18. Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Гантта.

19. Метод критического пути (CPM) и его приложение к проблеме управления проектами.

20. Заинтересованные лица проекта.

21. Основные функции участников проекта.

22. Построение организационной структуры проекта.

23. Построение линейной матрицы ответственности проекта.

24. Цель и назначение контроля над реализацией проекта.

25. Методы контроля. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.

26. Управление изменениями. Контроль изменений.

27. Контроль календарных планов и ресурсов.

28. Человеческие аспекты управления проектами.

29. Завершение проекта. Закрытие контракта.

30. Психологические основы проектного менеджмента.

31. Руководство и лидерство. Создание проектной команды и управление ею.

32. Создание эффективной команды.

33. Мотивация. Природа и типы конфликтов.

34. Производственные совещания.

35. Проектный офис.

**Рекомендации по обращению к специальной литературе**

1. Герасименко, А. Г. - "Проектный менеджмент: практическое руководство". Это пособие охватывает основные аспекты проектного менеджмента и включает практические примеры.

2. Каширина, И. А. - "Управление проектами". Книга посвящена методам и инструментам управления проектами, включая современные подходы и техники.

3. Кулишов, В. В. - "Менеджмент и проектирование". В этой книге рассматриваются теоретические основы менеджмента и проектирования, а также практические рекомендации.

4. Тарасов, В. А. - "Управление проектами: Учебник". Этот учебник содержит основные концепции и модели управления проектами, а также множественные примеры.

5. Шарпунов, А. А. - "Современные подходы к управлению проектами". В книге обсуждаются современные тенденции и подходы в проектном менеджменте.

6. Скворцов, А. П. - "Методология проектирования". Это издание фокусируется на методологии планирования и реализации проектов.

7. Зясин, И. А. - "Проектный менеджмент в высоких технологиях". Книга анализирует специфику управления проектами в области высоких технологий.

8. Кузьмина, М. В. - "Разработка и реализация проектов". В этом пособии рассмотрены этапы разработки и реализации проектов с акцентом на лучшие практики.

9. Федоров, В. М. - "Управление рисками в проектном менеджменте". Книга освещает вопросы управления рисками в процессе реализации проектов.

10. Башуров, А. А. - "Краткий курс по проектному менеджменту". Учебное пособие для студентов, включающее основные принципы и методы.